**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

**Лектор:** Ахмад Файзал (Визитинг-профессор, Малайзия)

**Дисциплина** – Бизнес и менеджмент

**Тема:** Организационное поведение и организационные изменения

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Дата | Тема  | Время | Общие часы за день | Аудитория | Слушатели |
| Понедельник19.11.2012 | Вступительное слово (знакомство) | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обзор вопросов лекции  | 9.30-10.00 |  | Конференц-зал ЦПН | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Современная организация- Организационное поведение- Организационные изменения | 10.00-11.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Основы поведения индивидовБиблиографические характеристики, способности, индивидуальные характеристики | 11.00-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели  |
|  | Обед  | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Продолжение, Мини дискуссия, использование видеоматериалов Домашнее задание (в виде вопросов) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание первого дня  |  | 6 часов |  |  |
| Вторник 20.11.2012 | Повторение пройденного в первый день обучения | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН |  |
|  | Основы поведения индивидуумов обучение- Типы обучения- Модели обучения- Преимущество обучения в виде дискуссии | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Видоизменения в поведении индивидуумов- Личное развитие Домашнее задание (онлайн тест) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание второго дня  |  | 6 часов |  |  |
| Среда 21.11.2012 | Повторение пройденного во второй день обучения | 8.00-8.30 |  | Конференц-зал ЦПН | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Восприятие и индивидуальные решения - Восприятие, понимание Использование видео, при возможности | 8.30-13.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Принятие решенийОнлайн тест по мотивации | 14.00-16.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание третьего дня |  | 6 часов |  |  |
| Четверг 22.11.2012  | Повторение пройденного в третий день обучения | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН |  |
|  | Обзор Ценности, отношения и мотивация  | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Обзор ценностей индивидуумов, работающих в организацииТест по мотивации (онлайн) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание четвертого дня |  | 6 часов |  |  |
| Пятница 23.11.2012 | Повторение пройденного в четвертый день обучения | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН |  |
|  | Мотивация | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Мотивация, Культурные границы Ролевая игра (командная) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  |  |  |  6 часов |  |  |
| Суббота 24.11.2012  | Повторение пройденного в пятый день обучения | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН |  |
|  | Группа и команда- основы поведения группы- командное развитие - понимание командной работы- схожесть и различие | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Повышение исполнительной ответственностиСравнительный обзор - дискуссия  | 14.00-16.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание шестого дня  |  |  6 часов |  |  |
|  | Окончание первой недели |  | 36 часов  |  |  |
| Понедельник26.11.2012 | Повторение изученного материала на первой неделе  | 9.00-9.30 |  | Ауд. №14 | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Организационные изменения | 9.30-13.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обед  | 13.00-14.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Мета модель Дискуссия в классеИспользование видеоматериалов  | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание седьмого дня  |  | 6 часов |  |  |
| Вторник 27.11.2012 | Повторение пройденного в седьмой день обучения | 9.00-9.30 |  | Ауд. №14 |  |
|  | Оценка - Оценка организации- Оценка группы и работы | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Анализ (проведение анализа) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание восьмого дня  |  | 6 часов |  |  |
| Среда 28.11.2012 | Повторение пройденного материала в восьмой день  |  |  |  |  |
|  | Проектирование изменений | 9.30-13.00 |  | Ауд. №14 | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | - Межличностные взаимодействия• Технико-структурные мероприятия• Изменения и человеческие ресурсы• Стратегические измененияВопросы по теме | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание девятого дня  |  | 6 часов |  |  |
| Четверг29.11.2012 | Повторение пройденного материала в девятый день  | 9.00-9.30 |  | Ауд. №14 |  |
| Внедрение изменений | Лидерство Стиль руководстваКУЛЬТУРА• Основы культуры в организации• Современные проблемы в культуре  | 9.30-13.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Власть и политика• Основы и источники власти• Власть и политика в действииДомашнее задание Использование видеоматериалов  | 14.00-16.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание десятого дня  |  | 6 часов |  |  |
| Пятница 30.11.2012 | Повторение пройденного материала в десятый день  | 9.00-9.30 |  | Ауд. №14 |  |
|  | Проектирование измененийПочему сопротивляются изменениям?• Плюсы и минусы сопротивления Разрешение конфликтов• Основы конфликта• Процесс конфликта• Обсуждение резолюцииИспользование видеоматериалов (при возможности) | 9.30-13.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Коммуникации в организацииИспользование видеоматериалов (при возможности) | 14.00-16.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание одиннадцатого дня  |  | 6 часов |  |  |
|  | Окончание второй недели  |  | 30 часов |  |  |
| Понедельник03.12. 2012  | Повторение пройденного материала в одиннадцатый день Практическое задание. Бизнес игра | 9.00-13.00 |  | Ауд. №14 |  |
|  | Окончание двенадцатого дня  |  | 4 часа |  |  |
| Вторник04.12. 2012 | Внесение изменений• Поддержка изменений• Творчество и инновацииИспользование видеоматериалов (при возможности) | 9.00-12.00 |  | Ауд. №14 | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание тринадцатого дня  |  | 3 часа |  |  |
| Среда05.12. 2012 | Неопределенность • Изменение в хаотичной и непредсказуемойсреде• Конкурентные стратегии и стратегии сотрудничестваИспользование видеоматериалов (при возможности)Заключение. Подведение итогов. Анализ  | 9.00-12.00 |  | Ауд. №14 | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание четырнадцатого дня  |  | 3 часа |  |  |
|  | Окончание третьей недели  |  | 10 часов |  |  |
|  | Общий итог за две недели |  | 76 часа |  |  |

**Для заметок:**

**Для заметок:**