**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

**Лектор:** Ахмад Файзал (Визитинг-профессор, Малайзия)

**Дисциплина** – Бизнес и менеджмент

**Тема:** Организационное поведение и организационные изменения

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Дата | Тема | Время | Общие часы за день | Аудитория | Слушатели |
| Понедельник  19.11.  2012 | Вступительное слово (знакомство) | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обзор вопросов лекции | 9.30-10.00 |  | Конференц-зал ЦПН | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Современная организация  - Организационное поведение  - Организационные изменения | 10.00-11.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Основы поведения индивидов  Библиографические характеристики, способности, индивидуальные характеристики | 11.00-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Продолжение, Мини дискуссия, использование видеоматериалов  Домашнее задание (в виде вопросов) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание первого дня |  | 6 часов |  |  |
| Вторник  20.11.2012 | Повторение пройденного в первый день обучения | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН |  |
|  | Основы поведения индивидуумов обучение  - Типы обучения  - Модели обучения  - Преимущество обучения в виде дискуссии | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Видоизменения в поведении индивидуумов  - Личное развитие  Домашнее задание (онлайн тест) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание второго дня |  | 6 часов |  |  |
| Среда 21.11.2012 | Повторение пройденного во второй день обучения | 8.00-8.30 |  | Конференц-зал ЦПН | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Восприятие и индивидуальные решения  - Восприятие, понимание  Использование видео, при возможности | 8.30-13.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Принятие решений  Онлайн тест по мотивации | 14.00-16.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание третьего дня |  | 6 часов |  |  |
| Четверг  22.11.2012 | Повторение пройденного в третий день обучения | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН |  |
|  | Обзор  Ценности, отношения и мотивация | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Обзор ценностей индивидуумов, работающих в организации  Тест по мотивации (онлайн) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание четвертого дня |  | 6 часов |  |  |
| Пятница  23.11.2012 | Повторение пройденного в четвертый день обучения | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН |  |
|  | Мотивация | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Мотивация, Культурные границы  Ролевая игра (командная) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  |  |  | 6 часов |  |  |
| Суббота  24.11.2012 | Повторение пройденного в пятый день обучения | 9.00-9.30 |  | Конференц-зал ЦПН |  |
|  | Группа и команда  - основы поведения группы  - командное развитие  - понимание командной работы  - схожесть и различие | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Повышение исполнительной ответственности  Сравнительный обзор - дискуссия | 14.00-16.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание шестого дня |  | 6 часов |  |  |
|  | Окончание первой недели |  | 36 часов |  |  |
| Понедельник  26.11.  2012 | Повторение изученного материала на первой неделе | 9.00-9.30 |  | Ауд. №14 | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Организационные изменения | 9.30-13.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Мета модель  Дискуссия в классе  Использование видеоматериалов | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание седьмого дня |  | 6 часов |  |  |
| Вторник  27.11.2012 | Повторение пройденного в седьмой день обучения | 9.00-9.30 |  | Ауд. №14 |  |
|  | Оценка  - Оценка организации  - Оценка группы и работы | 9.30-13.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Анализ (проведение анализа) | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание восьмого дня |  | 6 часов |  |  |
| Среда 28.11.2012 | Повторение пройденного материала в восьмой день |  |  |  |  |
|  | Проектирование изменений | 9.30-13.00 |  | Ауд. №14 | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | - Межличностные взаимодействия • Технико-структурные мероприятия • Изменения и человеческие ресурсы • Стратегические изменения  Вопросы по теме | 14.00-16.00 |  |  | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание девятого дня |  | 6 часов |  |  |
| Четверг  29.11.2012 | Повторение пройденного материала в девятый день | 9.00-9.30 |  | Ауд. №14 |  |
| Внедрение изменений | Лидерство  Стиль руководства КУЛЬТУРА • Основы культуры в организации • Современные проблемы в культуре | 9.30-13.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Власть и политика • Основы и источники власти  • Власть и политика в действии Домашнее задание  Использование видеоматериалов | 14.00-16.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание десятого дня |  | 6 часов |  |  |
| Пятница  30.11.2012 | Повторение пройденного материала в десятый день | 9.00-9.30 |  | Ауд. №14 |  |
|  | Проектирование изменений  Почему сопротивляются изменениям? • Плюсы и минусы сопротивления  Разрешение конфликтов • Основы конфликта • Процесс конфликта • Обсуждение резолюции  Использование видеоматериалов (при возможности) | 9.30-13.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Обед | 13.00-14.00 |  |  |  |
|  | Коммуникации в организации  Использование видеоматериалов (при возможности) | 14.00-16.00 |  |  | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание одиннадцатого дня |  | 6 часов |  |  |
|  | Окончание второй недели |  | 30 часов |  |  |
| Понедельник  03.12. 2012 | Повторение пройденного материала в одиннадцатый день  Практическое задание. Бизнес игра | 9.00-13.00 |  | Ауд. №14 |  |
|  | Окончание двенадцатого дня |  | 4 часа |  |  |
| Вторник  04.12. 2012 | Внесение изменений • Поддержка изменений • Творчество и инновации  Использование видеоматериалов (при возможности) | 9.00-12.00 |  | Ауд. №14 | Слушатели постдипломного образования, стажеры преподаватели |
|  | Окончание тринадцатого дня |  | 3 часа |  |  |
| Среда  05.12. 2012 | Неопределенность  • Изменение в хаотичной и непредсказуемой среде • Конкурентные стратегии и стратегии сотрудничества  Использование видеоматериалов (при возможности)  Заключение. Подведение итогов. Анализ | 9.00-12.00 |  | Ауд. №14 | Весь административно-управленческий персонал, Слушатели постдипломного образования, студенты |
|  | Окончание четырнадцатого дня |  | 3 часа |  |  |
|  | Окончание третьей недели |  | 10 часов |  |  |
|  | Общий итог за две недели |  | 76 часа |  |  |

**Для заметок:**

**Для заметок:**