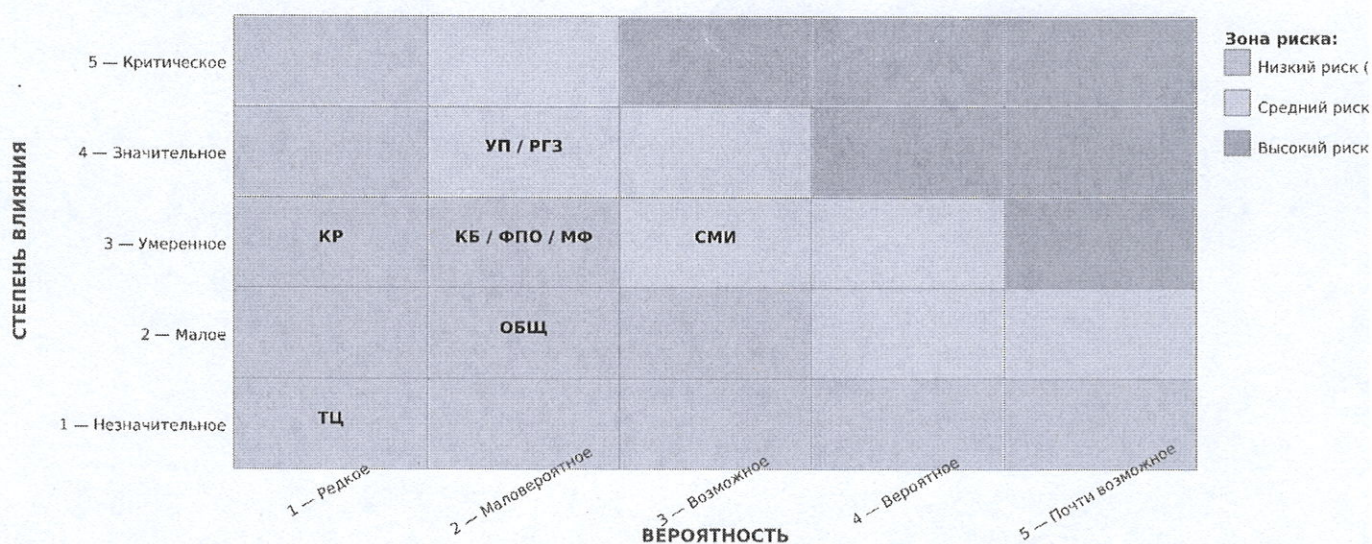


Приложение к Антикоррупционным стандартам НАО «КазНМУ им. С.Д. Асфендиярова» на 2026 год	<b>КАРТА КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ</b> <b>НАО «Казахский национальный медицинский</b> <b>университет имени С.Д. Асфендиярова»</b> <b>на 2026 год</b>	Разработана по результатам ВАКР Приказ №422 от 29.04.2026 Комиссия №3 от 11.06.2026
--	--	--

Настоящая Карта коррупционных рисков разработана на основании результатов внутреннего анализа (ВАКР), проведённого рабочей группой по Приказу Председателя Правления-Ректора №422 от 29.04.2026 г. в трёх структурных подразделениях: Факультете постдипломного образования (резидентура), Международном факультете и Департаменте академической работы (Тестовый центр). Матрица рисков визуализирует выявленные угрозы по шкале вероятности и степени влияния.

### 1. Матрица оценки коррупционных рисков (5 × 5)



### 2. Регистр коррупционных рисков на 2026 год

Сформирован по результатам ВАКР в трёх подразделениях университета: ФПО (резидентура), Международный факультет, Тестовый центр ДАР.

№	Код	Наименование риска	Описание коррупционного фактора	Вероятность	Влияние	Уровень риска
1	УП	Риск в учебном процессе (сессии)	Риск незаконных вознаграждений при прохождении промежуточных и итоговых аттестаций студентов, интернов, резидентов.	2	4	Средний
2	КР	Кадровый риск	Риск протекционизма и фаворитизма при конкурсах на должности ППС и заведующих кафедрами.	1	3	Низкий
3	РГЗ	Риск государственных закупок	Риск лоббирования интересов поставщиков при закупках симуляционного и медицинского оборудования, реактивов.	2	4	Средний
4	КБ	Клинические базы	Непрозрачность механизма распределения интернов и резидентов по клиническим базам и медицинским организациям.	2	3	Средний
5	СМИ	Публикации в СМИ, жалобы граждан	Риски репутационных потерь вследствие обоснованных или провокационных жалоб в социальных сетях.	3	3	Высокий
6	ОБЩ	Заселение в общежития	Риск искусственного ограничения мест или получения незаконной выгоды при распределении мест в общежитиях.	2	2	Средний

№	Код	Наименование риска	Описание коррупционного фактора	Вероятность	Влияние	Уровень риска
7	ФПО-А	Конфликт интересов при отборе в резидентуру	Риск неурегулированного конфликта интересов (личная/родственная заинтересованность) при распределении на дефицитные специальности (стоматология, офтальмология, дерматовенерология). Субъективизм оценки на устных этапах и при проверке портфолио.	2	3	Средний
8	ФПО-Б	Риски учебного процесса и клинической практики (ФПО)	Неравномерное закрепление резидентов за клиническими базами; ненадлежащий контроль присутствия; риск административного влияния на ППС при выставлении GPA: формальный мониторинг отработки грантов.	2	3	Средний
9	МФ-1	Организация образовательного процесса (МФ)	Субъективизм при формировании академических групп, движении контингента, обработке переводов и восстановлений иностранных студентов. Искусственные барьеры или необоснованные предпочтения.	2	3	Средний
10	МФ-3	Международная академическая мобильность	Непрозрачность отбора кандидатов (студентов и ППС) на программы обмена, стажировки и зарубежные командировки. Информационная асимметрия в целях продвижения аффилированных лиц.	2	3	Средний
11	ТЦ	Риски Тестового центра (ДАР)	Бизнес-процессы Тестового центра носят организационно-технический характер. Коррупционный риск оценивается как низкий ввиду автоматизации, видеонаблюдения (360°) и разграничения полномочий между ТЦ, ДАР, ДЦ и ОР.	1	1	Низкий

### 3. Меры по минимизации рисков

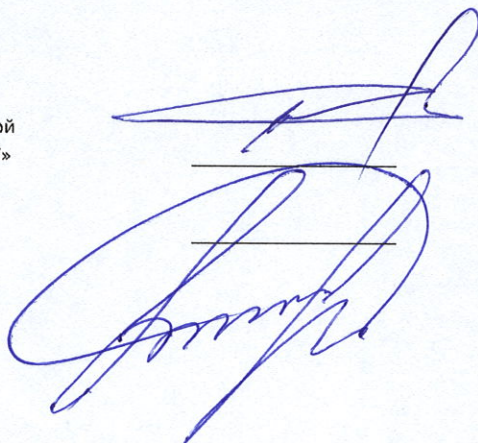
Зона риска (Код)	Рекомендуемые защитные меры	Сроки	Ответственные
<b>УП / РГЗ / КБ (Средний-Высокий)</b>	Усиление контроля аттестаций: видеофиксация, независимые комиссии, деперсонализация работ. Автоматизированное распределение по клинбазам по рейтингу GPA в ИС Sirius/Platonus. Прозрачные закупочные процедуры.	Постоянно	Деканат, ДАР, Комплаенс-служба
<b>ФПО-А / МФ-1 / МФ-3 (Средний)</b>	Декларирование конфликта интересов членами приёмных комиссий. Жёсткая регламентация и цифровизация отбора на мобильность. Публикация критериев и результатов без возможности ручной корректировки.	Период отбора / постоянно	Деканат ФПО/МФ, Комплаенс-служба
<b>ФПО-Б (Средний)</b>	Биометрическая верификация присутствия резидентов (Face-ID / геолокация). Трёхстороннее цифровое заверение дневников практики. Конфиденциальный канал «Прямая линия комплаенса» для ППС.	Учебный год	Деканат ФПО, УМО, IT-отдел
<b>КР / ОБЩ / СМИ (Средний)</b>	Прозрачные конкурсные процедуры для ППС с видеозаписью. Автоматизированное распределение общежитий. Мониторинг социальных сетей и оперативная реакция на обращения граждан.	Постоянно	HR, АХД, Пресс-служба
<b>ТЦ (Низкий)</b>	Поддержание действующих мер: система видеонаблюдения 360°, разграничение полномочий, автоматизированная ИС. Ежегодный мониторинговый аудит без изменений базовой системы.	Ежегодно	Директор ТЦ, ДЦ, Комплаенс

### 4. Заключение

По результатам ВАКР установлено, что наибольшая концентрация рисков среднего уровня сосредоточена в сфере учебного процесса, государственных закупок, распределения по клиническим базам и процедурах международной мобильности. Деятельность Тестового центра характеризуется низким уровнем риска благодаря автоматизации и разграничению полномочий. Реализация предложенного комплекса мер обеспечит перевод ключевых процессов в прозрачную цифровую среду, защитит академическую честность и репутацию университета.

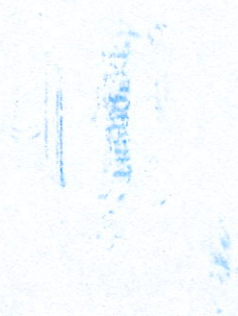
Руководитель Антиторрупционной  
комплаенс-службы НАО «КазНМУ»

Председатель рабочей группы,  
Исполнительный директор

A handwritten signature in blue ink, consisting of several large, overlapping loops and strokes, positioned over two horizontal lines.

Ислямов А.А.

Лахов С.В.

A faint, blue, rectangular stamp or mark located in the lower right quadrant of the page, with illegible text inside.